

## **Il Cliente**

Generale Prefabbricati-VGroup nasce dalla recente costituzione in gruppo di più aziende che si sono integrate, per fondere insieme un vasto patrimonio di esperienze acquisite in Italia e all'estero nella progettazione e realizzazione di opere nel campo dell'edilizia industrializzata.

L'azienda conta 6 centri di produzione nel territorio nazionale, 50 anni di attività nel settore della prefabbricazione, 200.000 metri cubi di produzione annua.

La produzione è distribuita negli stabilimenti di San Salvo (CH), Bettona (PG), Basaluzzo (AL) e Novara (cantiere mobile).

Generale Prefabbricati-VGroup è organizzata in due divisioni: la Divisione Spiroll è specializzata nella ricerca, progettazione e commercializzazione di solai alveolari precompressi, mentre la Divisione Edilizia Industrializzata opera nel settore della progettazione, produzione e commercializzazione di componenti prefabbricati strutturali in cemento armato e cemento armato precompresso.

## **Esigenze**

Nel 2003 Generale Prefabbricati passa in proprietà alla famiglia Pecetti. Si tratta di un'impresa di dimensioni importanti, protagonista nel mercato dei prefabbricati, ma con un'organizzazione composta da molteplici realtà, ciascuna con il proprio centro direzionale e con autonome procedure decisionali e operative.

L'azienda nel suo complesso non poteva agire pertanto in modo unitario e integrato.

I nuovi proprietari puntavano a concentrare in un'unica sede, quella di Perugia, i principali processi direzionali, la finanza, il controllo degli stabilimenti e delle produzioni di cantiere, la gestione amministrativa.

Da qui l'esigenza di rivedere i sistemi informativi, con l'obiettivo di dare uniformità alle procedure aziendali.

La scelta è caduta su Microsoft Dynamics AX e Partner Npo Business Solutions.

Fra le motivazioni alla base della scelta la piena integrazione con Microsoft Office e l'elevato livello di flessibilità, caratteristica che ben si sposava con la necessità di gestire commesse che raramente sono standard. Npo Business Solutions ha rappresentato l'unione tra il prodotto migliore e le persone, asset molto importante, in grado di gestire la soluzione.

## **Soluzione**

La direzione generale ha seguito ogni fase dell'implementazione, dalla scelta del software alla messa in produzione, riuscendo così ad agevolare la propensione al cambiamento dei dipendenti, inizialmente restii alle innovazioni.

Microsoft Dynamics AX, grazie alla sua duttilità e al modello unico di gestione dei processi aziendali che propone, è riuscito a integrare i diversi ruoli aziendali e oggi amministrazione,

produzione e progettazione non lavorano più per compartimenti stagni: le persone nei diversi ruoli sanno di far parte di uno stesso progetto, con un unico obiettivo.

Npo Business Solutions ha aiutato in modo significativo l'azienda in questo delicato passo di reingegnerizzazione dei processi interni. L'azienda, che frequentemente gestisce commesse di importi rilevanti e di durata temporale considerevole, si è dotata anche dello strumento Microsoft Office Project Server, che consente di organizzare e gestire persone e attività in maniera più proficua, per garantire che i progetti siano portati a termine in tempo e nel rispetto dei limiti di budget.

## **Benefici**

Negli anni dal 2003 al 2005, l'azienda ha riscontrato questi benefici: un ROI cresciuto del 35% in 24 mesi, un Ebitda a +5% nei confronti del valore medio di settore, un valore della produzione cresciuto del 35%. La soluzione Microsoft Dynamics AX è risultata particolarmente efficace soprattutto grazie alla sua trasversalità.

Infatti ogni progetto seguito in azienda può essere monitorato nella sua interezza, da tutte le prospettive: tecnica, produttiva, finanziaria. In questo modo le diverse figure aziendali si sentono parte di un sistema che produce e sostiene commesse rilevanti, non solo di un segmento del progetto. Microsoft Dynamics AX, rivoluzionando l'intero sistema informativo, ha migliorato la gestione dell'intera catena aziendale, dalla progettazione - integrata con i sistemi CAD - alla produzione.

La soluzione Microsoft risulta fondamentale anche nel momento in cui Generale Prefabbricati opera direttamente in cantiere, grazie alla sua capacità di installare facilmente e connettere nuovi e differenti siti produttivi mobili.